

Recomendaciones e instrumentos para el desarrollo del trabajo en red y de redes asociativas

En este documento del equipo de Grupo RED se resumen recomendaciones e instrumentos para el desarrollo del trabajo en red y de redes asociativas, a partir de la experiencia de Tejiendo Redes en Vegas Bajas (Diputación de Badajoz, AIDL, proyecto ROT, 2011):

1. Trabajar en red o tejer redes asociativas no implica crear nuevas estructuras, es una nueva forma de organizarse y actuar en el seno de las asociaciones y una nueva forma de organizarse y actuar en la relación entre ellas.

Abordar de manera conjunta el proceso de mejora o creación de redes asociativas, con suficiente conciencia de proceso, su justificación y su finalidad, de los recursos y del tiempo disponibles.

Reflexionar colectivamente sobre los tipos de redes que pueden crearse:

Según quiénes las formen:

redes de personas, de organizaciones o mixtas.

Según qué les motive:

redes temáticas o territoriales.

Según su organización y funcionamiento:

redes distribuidas, verticales, horizontales...

2. Ofrecer una formación metodológica previa a agentes sociales, personal técnico o responsables institucionales implicados/as en el tejido asociativo y la participación ciudadana del territorio, formación basada en la construcción colectiva del conocimiento y en la evaluación y el aprendizaje permanentes.

Profundizar en el conocimiento de la realidad de las organizaciones y el territorio donde se anima la participación en red:

quiénes participan en las asociaciones locales,
cuáles son los aspectos más relevantes de cada organización,
qué inquietudes tiene la población respecto a la participación social y cómo pueden profundizar en un modelo de trabajo en red que mejore sus propias relaciones y las relaciones del movimiento asociativo con las administraciones y con el resto de la ciudadanía.

3. Aclarar conceptos básicos sobre el trabajo en red: participación, comunicación, consenso, cooperación, compromiso...

Introducir a las personas participantes en el conocimiento de herramientas para mejorar la eficacia y el funcionamiento colectivo de las asociaciones:

técnicas de comunicación, consenso, cooperación y resolución de conflictos en grupo;
herramientas tecnológicas para la comunicación asociativa, el manejo de las redes sociales y buenas prácticas en su uso para la infancia y la juventud
cómo organizar las asambleas y reuniones de trabajo;
liderazgos y participación ciudadana;
planificación de actividades y elaboración de proyectos, e introducción a las redes sociales.

4. Gestionar la utilización, acceso y aprovechamiento efectivos de recursos, autónomos o de la red, para la creación y dinamización del trabajo y de las redes asociativas.

Identificar los recursos humanos, profesionales, materiales, infraestructurales, económicos, asociativos... existentes y necesarios, y organizar su consecución y uso en red.

5. Acordar los retos que se comparten y la misión que se quiere y se puede asumir, poner en común los recursos de sus miembros o de las organizaciones y programar las acciones conjuntas.

Graduar la intervención, si es comunitaria partiendo primero del trabajo en el seno de las organizaciones, del trabajo entre ellas a nivel local después y del trabajo de interrelación mancomunal en tercer lugar.

Planear y seguir los pasos para la construcción de redes:

Identificación

(difundir quiénes somos y qué hacemos, mostrar receptividad...)

Reconocimiento

(aspectos comunes, afinidades, mutuo interés por la otra...)

Colaboración

(apoyamos, nos consideramos como un recurso que fortalece...)

Coordinación

(organizamos, programamos, compartimos, guardando autonomía...)

Cooperación

(actuamos conjuntamente, compartimos proyectos...)

Trabajo en red

(nos enredamos: la comunicación, el intercambio, la interacción, el trabajo en equipo con otras entidades).

6. Sostener las relaciones de coordinación o trabajo conjunto con una información y comunicación adecuadas, tanto en el seno de la red como desde ésta hacia el exterior.

Decidir el modelo de comunicación interno y de proyección externa, desarrollar formas y medios de información y comunicación creativos y útiles, evaluar la dinámica de funcionamiento y de relación con el entorno y con otras redes.

José Francisco Gras y Marisa Lozano (Grupo RED y ACUDEX)
“Desarrollo de redes de participación”
Tejiendo Redes en Vegas Bajas, Proyecto ROT
Área de Igualdad y Desarrollo Local, Diputación de Badajoz (2011)

Otra bibliografía recomendada:

“El análisis de redes sociales. Una introducción”.
Molina, J. Luis. Ediciones Bellaterra. Barcelona 2001.

“Agenda Local de la participación (ALAPAR)”.
Federación Española de Municipios y Provincias. Madrid 2006.

“Planificación social y organización de la comunidad”.
Marchioni, M. Editorial Popular. Madrid 2007.

“La participación ciudadana es la vida de las ciudades”.
Pindado, F. Ediciones del Serbal. Barcelona 2008.

“Redes asociativas. Suma fuerzas para multiplicar resultados”.
De la Riva, F. y Moreno, A. Edición de CRAC, ACUDEX y Grupo RED. Cádiz 2010.